

## IV. CELE GŁÓWNE

W oparciu o diagnozę sytuacji społeczno-gospodarczej zidentyfikowano nowe czynniki i uwarunkowania rozwoju Gminy Bestwina. Przeprowadzona analiza SWOT umożliwiła zdefiniowanie pól strategicznych, które wskazują obszary, w których samorząd powinien zaktywizować swoje działania w następnych latach funkcjonowania. Zaproponowane pola strategiczne z jednej strony wynikają z przeprowadzonej analizy SWOT, która wskazuje na możliwości rozwoju oraz ograniczenia rozwoju, a z drugiej strony pola strategiczne uwzględniają priorytety Unii Europejskiej, które ujęte zostały w programach pomocowych na lata 2007-2013 współfinansowanych z funduszy strukturalnych.

Wytypowano pola strategiczne będące wskazówkami dla definiowania celów strategicznych.

### **Pola strategiczne Gminy Bestwina:**

- ▶ *rozwój małych i średnich przedsiębiorstw w obszarze produkcji i usług, (w tym rozwój gospodarstw zajmujących się hodowlą ryb, rozwój przetwórstwa rolno-spożywczego, rozwój przedsiębiorstw tworzących zaplecze noclegowe, gastronomiczne, rekreacyjne, rozwój agroturystyki)*
- ▶ *infrastruktura techniczna gminy (drogi, system wodno-kanalizacyjny),*
- ▶ *infrastruktura społeczna (zdrowotna, kulturalna, edukacyjna, sportowa),*
- ▶ *infrastruktura rekreacyjno-wypoczynkowa na bazie istniejących zasobów naturalnych i terenów poźwirowych.*

**Niniejsza strategia określa następujące cele główne, których realizacja służyć ma osiągnięciu misji Gminy Bestwina.**

## **Cel główny A**

### *Gmina o wysokim poziomie rozwoju gospodarczego*

Na terenie gminy obserwowany jest stały wzrost liczby podmiotów gospodarczych, reprezentujących różne branże i gałęzie przemysłu. Działalność firm jest zdywersyfikowana, co jest pozytywnym zjawiskiem, bowiem obszar ten nie jest uzależniony od jednego dużego zakładu produkcyjnego, czy też jednej gałęzi przemysłu. Przeważają firmy małe i średnie, co również jest pozytywnym zjawiskiem, gdyż nowoczesna, innowacyjna gospodarka powinna obierać się na sektorze małych i średnich firm.

Korzystne położenie gminy sprzyja powstawaniu firm produkcyjnych i usługowych oraz pozwala na stosunkowo łatwy dostęp mieszkańców i firm do większych aglomeracji miejskich zlokalizowanych w niedalekiej odległości od Gminy Bestwina.

Wyznaczone w planie zagospodarowania przestrzennego tereny gospodarcze stanowią zachętę dla przyszłych inwestorów. Występujące tereny poprzemysłowe, które ujęte zostały w Programie Rewitalizacji Gminy Bestwina, powinny zostać zrewitalizowane oraz konieczne dla nadania im nowych funkcji użytkowych.

Konieczne jest podjęcie działań minimalizujących uciążliwości przemysłu dla mieszkańców (np. ciężki transport).

Gmina posiada też korzystne warunki przyrodniczo-krajobrazowe, które mogą sprzyjać rozwojowi funkcji rekreacyjno-wypoczynkowych. Wiązać się to może z rozwojem agroturystyki i działalności okołoturystycznej na terenie gminy. Podstawową barierą rozwoju tych funkcji jest brak odpowiedniej infrastruktury rekreacyjno-wypoczynkowej oraz zaplecza gastronomiczno-noclegowego. Również potencjalnie atrakcyjne tereny nie są dostosowane i właściwie zagospodarowane w kontekście rozwoju funkcji rekreacyjnych.

W zakresie rolnictwa, pomimo iż obserwowany jest systematyczny spadek liczby gospodarstw rolnych i powierzchni gospodarstw, szansą jest rozwój ekologicznej produkcji rolnej. Ponadto dalsze podtrzymywanie tradycji hodowli ryb, stanowi szansę ożywienia gospodarki gminy. Na terenie gminy znajdują się pola uprawne, natomiast ewidentnie występują braki w przetwórstwie rolno-spożywczym, które mogłyby stać się źródłem dodatkowego dochodu dla mieszkańców.

Dużą szansą dla gminy jest powstanie na jej terenie Parku Technologii Lotniczej, co w przyszłości może przyczynić się do powstania firm działających w jego sąsiedztwie na zasadzie kooperacji.

Realizacja celu związanego z rozwojem gospodarczym ma swoje uzasadnienie zarówno biorąc pod uwagę potencjał gminy, jak również dynamikę aktualnego rozwoju gospodarczego. Wysoki poziom gospodarczy przynosi korzyści w postaci wzrostu dochodów budżetu, wzrostu dochodów ludności, powstawaniu nowych miejsc pracy, zwiększeniu aktywności mieszkańców. Ponadto systematyczny wzrost gospodarczy powoduje szereg efektów mnożnikowych: rozwój społeczny, wzrost poziomu wykształcenia mieszkańców, zmniejszenie zjawisk przestępczych, spadek bezrobocia. Dla Gminy Bestwina rozwój gospodarczy jest jednym z głównych celów określonych na lata 2007-2013.

### **Cel główny B**

#### *Gmina o wysoko rozwiniętej infrastrukturze ochrony środowiska*

Jednym z podstawowych zadań gminy jest utrzymanie zasobów naturalnych i przyrodniczych tego obszaru dla przyszłych pokoleń oraz minimalizacja oddziaływania gminy (mieszkańców / firm) na środowisko naturalne. Zasadniczym problemem jest brak podstawowej infrastruktury ochrony środowiska – kanalizacji sanitarnej (w zakresie odprowadzania ścieków komunalnych). Budowa systemu kanalizacji wraz z oczyszczalnią ścieków jest priorytetowym zadaniem inwestycyjnym gminy w kolejnych latach.

Systematycznie od kilku lat prowadzona jest wymiana sieci wodociągowej na terenie gminy. W latach kolejnych planuje się prowadzenie dalszej wymiany wodociągów, co także należy do zadań priorytetowych gminy.

Gmina Bestwina posiada własne ujęcie wody w Kaniowie. Występuje potrzeba lepszej jego ochrony, szczególnie w związku z rozwojem funkcji turystycznych i rekreacyjnych w obrębie akwenów wodnych w Kaniowie.

W zakresie gospodarki odpadami ważnym zadaniem jest rekultywacja nieczynnego składowiska odpadów w Kaniowie. Istotne jest również podjęcie starań zmierzających do likwidacji dzikich składowisk i wzrost efektywności egzekwowania umów na wywóz śmieci wśród mieszkańców. Propozycją rozwiązania problemu jest zwiększenie skali segregacji odpadów wśród mieszkańców, jako element promocji zachowań proekologicznych.

Istotnym problemem w gminie jest niska emisja pochodząca z indywidualnych palenisk budynków mieszkalnych. Niska emisja obniża walory osadnicze tego obszaru, wpływa na zanieczyszczenie środowiska i przyczynia się do degradacji środowiska naturalnego. Planuje się jako element działań strategicznych ograniczenie

niskiej emisji poprzez wymianę pieców należących do mieszkańców, na piece ekologiczne.

W tym miejscu należy również wspomnieć, iż występujące w gminie tereny zdegradowane, przemysłowe, wymagają rewitalizacji, w celu przywrócenia im funkcji użytkowych, przyrodniczych i estetycznych (tereny objęte zostały Programem Rewitalizacji Gminy Bestwina).

### **Cel główny C**

#### *Gmina o wysoko rozwiniętej infrastrukturze komunikacyjnej i telekomunikacyjnej*

Analiza stanu istniejącego wykazała, że jakość dróg na terenie gminy jest niezadowalająca. Wniosek ten tyczy się zarówno dróg gminnych, jak i powiatowych. Parametry techniczne dróg nie spełniają standardów, obniżony jest komfort jazdy oraz bezpieczeństwo użytkowników dróg (zarówno kierowców jak i pieszych). Zły stan dróg ogranicza dostępność Gminy na zewnątrz, pomimo jej korzystnego położenia geograficznego (w pobliżu dużych aglomeracji miejskich).

Problemem jest także niedostateczna liczba chodników, w związku z czym występuje niedostateczna w separacja ruchu pieszego od kołowego. Konieczna jest również dalsza rozbudowa sieci oświetleniowej na terenie Gminy

Poważnym problemem zgłaszanym przez mieszkańców jest także nieprzystosowanie dróg do transportu ciężkiego oraz brak właściwych połączeń drogowych w kierunku Bielska-Białej, Czechowic-Dziedzic. Mieszkańcy zgłaszają potrzebę budowy mostów na rzece Białce i Wiśle.

Budowa nowych dróg i modernizacja istniejących jest jednym z głównych celów Gminy, gdyż infrastruktura drogowa stanowi jeden z czynników mających wpływ na rozwój gospodarczy Gminy, poprawę jakości życia mieszkańców, dostępność Gminy na zewnątrz. Ze względu na to, iż w gestii Gminy znajdują się jedynie drogi gminne, wszelkie prace budowlane przeprowadzane będą tylko na drogach gminnych. Gmina dołoży jednak wszelkich starań, aby drogi powiatowe przebiegające przez gminę (są to główne drogi przelotowe) również były systematycznie modernizowane.

W zakresie rozbudowy infrastruktury telekomunikacyjnej Gminy, w ramach informatyzacji Urzędu Gminy, mają zostać rozlokowane w terenie punkty dostępu do Internetu. Ponadto ważnym zadaniem gminy jest potrzeba usprawnienia komunikacji urząd-obywatel w ramach utworzenia tzw. e-urzędu.

## **Cel główny D** *Gmina zaspakajająca potrzeby społeczne*

Jakość infrastruktury społecznej na terenie Gminy Bestwina należy określić, jako zadowalającą. Poczynione w ostatnich latach inwestycje przyczyniły się do poprawy standardu obiektów oświatowych i kulturalnych w gminie.

Konieczne są jednak znaczne działania inwestycyjne w zakresie infrastruktury zdrowotnej – modernizacja Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Bestwinie i Kaniowie oraz rozszerzenie oferty placówki w Bestwinie o dodatkowe, specjalistyczne usługi (np. rehabilitacja, okulistyka).

Istotnym problemem jest niedostosowanie obiektów użyteczności publicznej do potrzeb niepełnosprawnych. Konieczne jest także doinwestowanie obiektów użyteczności publicznej w celu poprawy ich standardu, dostosowania do aktualnych potrzeb użytkowników i zwiększenie efektywności wykorzystania tych obiektów przez mieszkańców (OSP w Kaniowie, Pałac Habsburgów, Muzeum Regionalne w Bestwinie).

Występują potrzeby inwestycyjne w zakresie infrastruktury sportowej. Chodzi tutaj zarówno o zaplecze sportowe szkół, jak również infrastrukturę klubów sportowych działających na terenie gminy.

W związku z koniecznością zagospodarowania mienia komunalnego planuje się rozbudowę komunalnej infrastruktury mieszkaniowej oraz dalsze remonty mieszkań komunalnych.

W celu poprawy funkcjonowania Urzędu Gminy konieczna jest jego informatyzacja wraz z jednostkami podległymi. Planuje się także realizację projektu – e-urząd, którego celem będzie zwiększenie wykorzystania osiągnięć informatycznych w komunikacji urzędu z mieszkańcami.

**Cel główny E**  
*Gmina rekreacyjno-wypoczynkowa*

Szansą dla Gminy Bestwina jest rozwój funkcji rekreacyjno-wypoczynkowych. Gmina posiada potencjał przyrodniczy i krajobrazowy, akweny wodne, lasy i tereny zielone, które sprzyjać mogą realizacji tego celu. Rozwój usług rekreacyjno-wypoczynkowych przynieść może w dłuższym okresie znaczne korzyści dla gminy i jej mieszkańców. Konieczne jest jednak poniesienie wysokich nakładów inwestycyjnych na budowę infrastruktury rekreacyjnej i wypoczynkowej. W strategii ujęte zostały zadania inwestycyjne związane z budową Ośrodka Rekreacji i Sportów Wodnych w Kaniowie (tereny byłej żwirowni w Kaniowie i UKS „SET” Kaniów), zagospodarowanie akwenów wodnych w Kaniowie, budowa ścieżek rowerowych. Szansą dla gminy jest promocja sportów wodnych, nie tylko kajak polo.

Czynnikami warunkującym rozwój turystyki w Gminie Bestwina jest także rozwinięta sfera kulturalna. W celu poprawy infrastruktury kulturalnej konieczne jest podjęcie działań inwestycyjnych w Bestwinie, Bestwince, Janowicach i w Kaniowie.